

Ekorex-Consult zefektivňuje výrobu s pomocí ALTEC Aplikace



PŘEHLED O SPOLEČNOSTI

Název společnosti

Ekorex-Consult, spol. s r.o.

Sídlo

Lázně Bohdaneč

Obor

- Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a elektronických zařízení
- Související vývoj a konstrukční práce

Produkty a služby

- Servopohony
- Snímače hladin
- Průmyslová elektronika

Certifikace

Firma je držitelem certifikátů kvality a systémů řízení kvality procesů IQ NET, FTZÚ 02 ATEX Q 040, CQS 99-2010;3834-2, SZÚ/COS/04-10/W, ČSN EN ISO 3834-2:2006, ČSN EN ISO 9001:2009

Počet zaměstnanců

55 zaměstnanců



Společnost Ekorex-Consult je dominantní výrobce nové generace servopohonů s inteligentními řídicími jednotkami, snímačů hladin a dalších produktů v nevybušném provedení (Ex) v ČR, výrobcem relé, průmyslové elektroniky a vysoce přesných strojírenských komponent zakázkově vyráběných. Součástí prodejních služeb jsou montáže, opravy a údržba instalovaných produktů, dodávaných v rámci kompletace investičních celků.

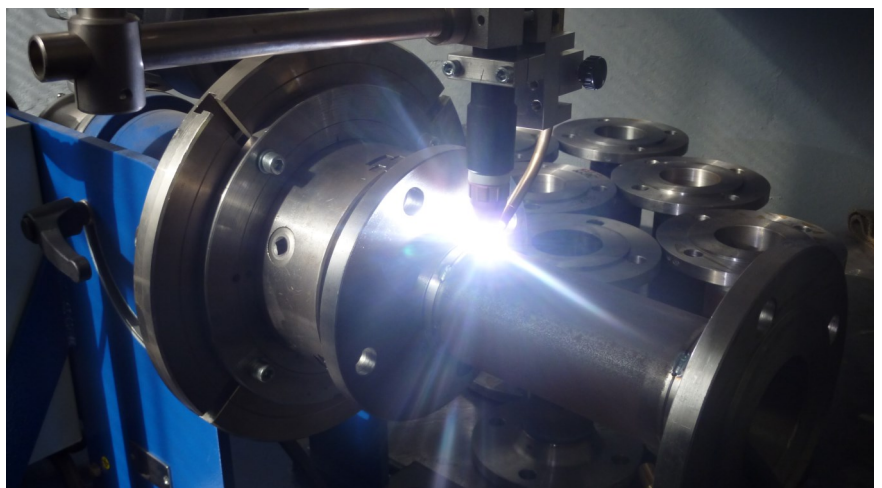
Výroba probíhá kromě závodu Lázně Bohdaneč také v Nové Pace. V současné době Ekorex-Consult zaměstnává 55 pracovníků s vysokou odbornou kvalifikací. K tomu přispěla významná modernizace výrobní a systémové technologie v posledních několika letech. Významnými odběrateli jsou např. společnosti Siemens, Tyco Electronic a další.

Dotační programy OPPP a OPPI

Již v letech 2006 - 2008 byl zahájen projekt programu OPPP - 2.2.D II/010 Program INOVACE II, jehož obsahem byly nové generace výrobků, výrobních procesů a služeb v oblasti automatizace a průmyslových technologií. Realizací projektu bylo dosaženo výrazné modernizace výrobní základny pořízením nové generace CNC strojů (světových parametrů), současně s restrukturalizací obslužných, výrobních a logistických procesů v rámci nového konceptu jejich organizace a řízení.

V roce 2012 byl založen navazující projekt, zajišťující inovovaný systém řízení procesů (ISŘP) v procesu výroby výrobků 2012. Realizovaný ISŘP je výsledkem inovace a propojení IS ERP ALTEC Aplikace (vítěz VŘ) s integrovaným modulem Teamcenter digitální továrny Siemens. Hlavním motivem realizovaného konceptu bylo Řízení životního cyklu výrobku (PLM) jehož naplněním se stala optimalizace obchodních, logistických a výrobních procesů. Řízení životního cyklu výrobku postupuje všemi fázemi obchodních, logistických a výrobních činností doprovázených důsledným sběrem a archivací dat.

Podnikové procesy jsou vázány na operativní evidenci docházkového systému, vydávání a sběr informací o realizovaných operacích a to výhradně s užitím čárových kódů. Pro hodnocení a řízení kvality produkce jsou použity nové prvky průvodní dokumentace, navazující na předepsané konstrukční a technologické normativy integrované v rámci PLM.



Příběh zákazníka

Důsledná integrace a procesní inovace ALTEC Aplikace, nastavená podle projektu, umožnila odstranit nedostatky předchozích „samostatně“ pracujících instalací a zajistit požadovanou přehlednost, dohledatelnost a důslednou evidenci podnikových procesů, včetně zpracování a archivace dat v modulu Teamcenter.

Specifika projektu

Krátká doba implementace ISŘP (cca 12 měsíců) a specifika firmy Ekorex-Consult, jako držitele certifikátů kvality a systémů řízení kvality procesů, si vynutila řadu nových řešení týkajících se:

- požadavku na dostupnost dokumentů vztahujících se k zakázkám, realizovaných formou **speciálních příložených souborů**, v elektronické podobě (záruční a dodací listy, návody, protokoly měřených parametrů, nastavení, použití atd.)
- požadavku na **řízení změnové dokumentace** s oprávněním kdo, kdy a jak může měnit dokumenty ve vazbě na normativy ISO a ATEX
- **vazby na modul Teamcenter, digitální továrny Siemens**, který je součástí projektu inovace. Praktickým dopadem jsou denní aktualizace prováděných změn v konstrukční a technologické dokumentaci, včetně příložených souborů vázaných na jednotlivé zakázky. K dispozici je tak kompletní přehled změn s jejich výsledky a časovou dohledatelností.
- požadavku na **zpětnou dohledatelnost** informací např. při reklamacích
- zjednodušení **evidence kontrolních operací**, s definovaným postupem kontroly; tvorbou, tiskem a archivací protokolů formou příložených souborů

Implementace inovovaného systému ISŘP vyžadovala jak pro dodavatele, tak i uživatele hledání nových přístupů k formulaci a řešení problémů. Řešení bylo založeno na oboustranné komunikaci v rámci pracovních týmů v součinnosti s řídicím výborem projektu implementace.

Rutinní provoz

„Zahájením rutinního provozu koncem roku 2014 byly splněny hlavní cíle projektu inovace ISŘP, kterými se podařilo podpořit plnění strategických záměrů firmy v oblasti zvýšení konkurenceschopnosti, zkrácení průběžných dob zakázek, vyjasnění a zprůhlednění vnitřních procesů, efektivního využití obchodních, technických a výrobních kapacit. V oblasti informatiky došlo k náhradě zastaralých informačních technologií, sjednocení, zjednodušení, zprůhlednění a archivaci ve zpracování dat, včetně potřebné správy dokumentů související s řízením zakázek,“ popisuje Petr Kohoutek, ředitel společnosti Ekorex-Consult.

„Velmi kladně hodnotíme také celkový přístup implementačního týmu ALTECu. I přes některé nedostatky vzniklé v průběhu implementace, byla vždy velká ochota problémy konstruktivně řešit a s jejich pomocí implementace proběhla úspěšně k naší plné spokojenosti,“ doplňuje Petr Kohoutek.

Další rozvoj

Koncepty dalšího rozvoje jsou zaměřeny na využití ISŘP při objektivizaci normativních údajů technické přípravy výroby. Dále ke zvýšení produktivity obslužných a mezioperačních procesů, v přípravě zobrazení a hodnocení průběhu výrobních cyklů zakázek (zobrazovací jednotky na dílnách) a k optimalizaci hospodaření s nářadím a předpisů pro metrologii.

Předpokládá se také využití mobilních zařízení (tablety, chytré telefony) a v neposlední řadě tvorba agregovaných dat pro účely vrcholového managementu (věcné plnění zakázek s vyhodnocením kvalitativních ukazatelů, vytěžování pracovníků a pracovníků, průběhu a stavu financování firemních procesů).



PŘÍNOSY



- Úspora času - přehlednost, dohledatelnost informací a dokumentů
- Jednoznačná identifikace materiálů a výrobků, evidence atestů
- Snazší postupy v rámci TPV a výroby – informace o možnostech zajištění materiálu a polotovarů
- Zjednodušení kontrolních operací
- Archivace zpracování dat

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

Software

ALTEC Aplikace

- Výroba
- Logistika
- Ekonomika

PERMIS

- Personalistika
- Mzdy

Databáze

- Microsoft SQL

Počet uživatelů

- 15